

MARIANA CHUDNOVSKY



Teléfono Celular/WhatSapp: [REDACTED]

"Correo electrónico, teléfono celular/whatsapp, eliminados con fundamento en los artículos 3, fracción XXI, 100, 111 y 116 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como los artículos 3, 11, fracción VI, 97, 108, 113 y 118 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública."

EDUCACIÓN

2014

DOCTORA EN CIENCIA POLÍTICA.

- **Universidad Torcuato Di Tella, Argentina.**
- Tesis: "La relación entre el Régimen Político, el Estado y las Políticas Públicas: la incidencia de los gabinetes en el desarrollo de capacidades estatales". Comité de Tesis: Catalina Smulovitz (UTDT), Carlos H. Acuña (UNSAM-CONICET), Javier Zelaznik (UTDT)
- Tesis Aprobada con Honores

2005-2007

MASTER IN POLITICS. ORIENTACIÓN EN POLÍTICA COMPARADA. BECA FULBRIGHT

- **New York University, Nueva York, USA.**
- Promedio en el 1% superior (GPA: 3,94/4). Tesis: *A different standpoint for understanding economic reforms in Argentina: The role of the finance ministers during the 1990s.* Director: Christopher Mitchell.

2000-2003

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

- **Universidad de San Andrés, Buenos Aires, Argentina.**
- Promedio de la cursada: 9.35/10 (Top 1%). Tesis: "Causas de la deserción universitaria: un estudio exploratorio en la Universidad de Buenos Aires durante los años 2000-2002". Director: Carlos H. Acuña.

1995- 1999

LICENCIADA EN SOCIOLOGÍA

- **Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Sociales. Buenos Aires, Argentina.**
Promedio: 9.38/10.

DOCENCIA

2016

-**Universidad Torcuato Di Tella, Departamento de Ciencia Política y Estudios Internacional**

PROFESORA VISITANTE

Curso de Grado: Diseño y Metodología de Investigación

2015- Actualidad

-**CIAS (Centro de Investigación y Acción Social)**

Curso de Posgrado: Estado, Administración Pública y Políticas Públicas

Enero-Marzo 2015.

-FLACSO, MEXICO. Seminario de Metodología Cualitativa para Ciencia Política (Process Tracing, QCA, Comparative Methods). Curso para Maestría y Doctorado.

2009- 2015

-PROFESORA DEDICACIÓN EXCLUSIVA. DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS DE ADMINISTRACIÓN Y DE CIENCIAS SOCIALES, UNIVERSIDAD DE SAN ANDRÉS.

Áreas de investigación: política pública comparada, administración pública y capacidades estatales. Salud Pública, Pobreza y DDHH. Metodología de investigación cualitativa.

Enseñanza de Posgrado:

2009-2014

-Maestría en Estudios Organizacionales (Departamento de Administración).

- Cursos dictados: Taller de Tesis (anual) y Diseño de investigación cualitativa.
- Responsabilidades de gestión: Coordinadora de Tesis y del Área Metodológica.

- Maestría en Administración y Políticas Públicas (Departamento de Ciencias Sociales).

- Docente a cargo del curso: Técnicas de Análisis de Políticas Públicas

-Maestría en Relaciones y Negociaciones Internacionales.

Dictada en conjunto entre FLACSO, Argentina-Universidad de San Andrés (Departamento de Ciencias Sociales).

- Docente a cargo del curso: Taller de diseño de investigación cualitativa. Método Comparado y Estudios de caso.

2013

-Maestría en Gobierno y Política Económica, Escuela de Gobierno, Provincia del Chaco.

- Docente a cargo de Metodología de Investigación y Taller de tesis, junto con Lucas Gonzalez, UNSAM.

Dirección de más de quince tesis de Grado y de Posgrado Universidad de San Andrés

- Maestría en Estudios Organizacionales
- Maestría en Administración y Políticas Públicas
- Maestría en Relaciones y Negociaciones Internacionales
- Licenciatura en Ciencia Política
- Licenciatura en Relaciones Internacionales

Enseñanza de licenciatura:

2016

-Carrera Ciencia Política y Estudios Internacionales (Departamento de Estudios Internacionales y Ciencia Política, Universidad Torcuato Di Tella).

- Docente Titular de Diseño y metodología de la investigación

2012-2016

-Carrera de Ciencia Política y Relaciones Internacionales (Departamento de Cs. Soc. Universidad de San Andrés).

- Docente Titular de Técnicas para el Análisis Político e Internacional.
- Docente del Taller de Tesis para Ciencia Política y Relaciones Internacionales

2012-2013

-MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (Departamento de Ciencias Sociales).

-Coordinadora Académica.

INVESTIGACIÓN

2015-Actualidad

CIAS, Centro de Investigación y Acción Social

- Investigadora. Temas de Capacidades Estatales, Administración Pública y Políticas Públicas.

2014

- Proyecto de Investigación del Banco Latinoamericano de Desarrollo (CAF) que culminó en la Compilación de volumen con título **Estado, Administración y Gestión Pública. Cuestiones Estratégicas para el Desarrollo de América Latina** y compilación de volumen con título **Capacidades Estatales: 11 Textos Fundamentales**. Publicados por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF).
- Proyecto de Investigación en conjunto con Mercedes Iacoviello, comisionado por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF): "La importancia del Servicio Civil para el desarrollo de Capacidades Estatales: un análisis de trayectorias de reforma en América Latina" para el **Reporte de Economía y Desarrollo 2015. Un Estado Más Efectivo. Capacidades para el Diseño, la implementación y el aprendizaje de políticas públicas**. <http://scioteca.caf.com/handle/123456789/755>

2014-2017

- Estudio de caso argentino en conjunto con la Dra. Paola Bergallo sobre Derechos Sexuales y Reproductivos en el nivel subnacional de gobierno. Financiado y coordinado por el *Center on Law and Social Transformation*, CMI, Noruega.

Noviembre del 2013-12- Noviembre de/ 2014

- Proyecto en conjunto con Mariano Tommasi y Juan Carlos Hallak: "Construyendo Capacidades para las Políticas de Desarrollo Productivo. El caso argentino: las políticas de promoción del diseño y la calidad en Argentina", en el marco del proyecto de investigación "*Building Institutional Capabilities for Productive Development Policies*", financiado por el **Banco Interamericano de Desarrollo** y radicado en la Universidad de San Andrés.

Enero a Mayo de/ 2011 (Spring Term)

VISITING RESEARCHER EN EL WATSON INSTITUTE FOR INTERNATIONAL STUDIES, BROWN UNIVERSITY, RI, US.

- Estada de investigación vinculada al avance de la tesis de doctorado. Supervisión: Richard Snyder (Political Science) y Patrick Heller (Sociology).

Marzo del 2010- Diciembre del 2012.

- Proyecto de Investigación: "Políticas de discapacidad y organizaciones de la sociedad civil". Equipo: Carlos Acuña, Fabián Repetto, Luis Bulit Gofí, Fernanda Potenza y Javier Moro. Financiado por el **Banco Interamericano de Desarrollo** y radicado en ASDRA.

2009-2010.

CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC), ARGENTINA.

ÁREA DE DESARROLLO SOCIAL, PROGRAMA DE PROTECCIÓN SOCIAL.

- Investigadora Asociada.
- Proyecto años 2009-2011: Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica (PICT PICT-2007-02206): "La incidencia de las variables político-institucionales en la gestión, pertinencia y alcance de los programas de combate a la pobreza en Argentina: Un análisis de los principales programas en la Argentina desde al año 2002 hasta la actualidad". En conjunto con Carlos H. Acuña y Fabián Repetto.

Marzo 2008- Febrero 2009

CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC), ARGENTINA.

ÁREA DE DESARROLLO SOCIAL, PROGRAMA DE PROTECCIÓN SOCIAL.

- Coordinadora de Programa en temas de Protección Social. Programa de Protección Social, Área de Desarrollo Social.
- A cargo de la elaboración, presentación para la obtención de financiamiento y desarrollo de propuestas de Investigación. Responsable de la elaboración del marco conceptual de las mismas, del trabajo de campo y de la redacción de los informes finales. Financiadores: BID, Banco Mundial, GDN, KAS, Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Buenos Aires y Fundación Carolina.

Septiembre 2007- Marzo 2008

UNIVERSIDAD DE SAN ANDRÉS, DEPARTAMENTO DE HUMANIDADES. ARGENTINA.

- Diagnóstico, Evaluación y Promoción de la investigación en el departamento de Humanidades.

2003-2005

CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC), ARGENTINA.

- Investigadora para proyecto del **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**. Proyecto para la *'Red de Combate a la Pobreza'*. Análisis comparativo de Programas de Transferencias Condicionadas en Efectivo en América Latina: Los casos de Argentina, Brasil, Chile y Colombia.
- Coordinadora de proyecto para la Fundación **AVINA**: Desarrollo de una herramienta metodológica para el análisis y evaluación de casos de participación ciudadana local en América Latina.
- Investigadora y coordinadora de proyecto, financiado por **Global Development Network (GDN)**: Estudio comparativo de la influencia de la investigación en políticas públicas a través del análisis de doce *think tanks* en América Latina, Asia y África.

2000 -2004

BECA DE FORMACIÓN DE POSGRADO INTERNA - CONICET, CON BASE EN EL DEPARTAMENTO DE HUMANIDADES DE LA UNIVERSIDAD DE SAN ANDRÉS, ARGENTINA.

- Investigadora en Políticas de Salud y Educación Superior, bajo la supervisión de Carlos H. Acuña en UdeSA.

2000-2002

BECA DE FORMACIÓN DE POSGRADO INTERNA - CONICET, CON BASE EN EL CENTRO DE ESTUDIOS DE ESTADO Y SOCIEDAD (CEDES), ARGENTINA.

- Investigadora en Políticas de Educación Superior, bajo la supervisión de Ana María García de Fanelli en el CEDES.

2001- 2002

CENTRO DE ESTUDIOS PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL (CEDI), ARGENTINA.

- Investigadora *junior* en Políticas de Salud bajo la supervisión de Mariano Tommasi (UdeSA) y Carlos H. Acuña (UdeSA-CONICET).
- Integrante del equipo que llevó a cabo los proyectos: *"Argentina: una Estrategia de Salud"* y *"El funcionamiento del sistema de salud argentino en un contexto federal"* para el **Banco Mundial**. Supervisados por el Ariel Fiszbein (Banco Mundial) y Mariano Tommasi (UdeSA).
- A cargo del componente de salud del proyecto: *"Desarrollo Institucional para alcanzar una prestación de servicios de salud responsable y transparente"* para el **BID**. Supervisado por Carlos H. Acuña (UdeSA).

1996- 2000.

CARRERA DE SOCIOLOGÍA. FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES, UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES.

- Curso "Historia del Conocimiento Sociológico II". Cátedra a cargo de Ana Fanelli.
- 1999 – 2000: Ayudante de primera *ad honorem*.
- 1996 – 1999: Ayudante de segunda *ad honorem*.

ASESORÍAS GUBERNAMENTALES RECIENTES

2016

- Miembro del Consejo Estratégico del **Ministerio de Modernización** de la Nación a cargo del Ministro Andrés Ibarra, Argentina.
- Asesora de la Dra. Paula Bertol, **Secretaria de relaciones Parlamentarias y Administrativa de la Jefatura de Gabinete de Ministros** de la Nación, Argentina. Temáticas de Género en la Administración Pública: *gender mainstreaming*.
- Asesora del Dr. Miguel Braun, **Secretario de Comercio** del Ministerio de Producción de la Nación, Argentina. Diseño de programa de capacitación y especialización de equipos y Alta Dirección Pública del área de Comercio Exterior.

2014-2015

- Miembro del equipo a cargo del **Plan de Modernización del Estado para la Nación** dirigido por el entonces Ministro de Modernización de la Ciudad de Buenos Aires, Dr. Andrés Ibarra. Lideré el componente de Reforma del Servicio Civil. Fundación Pensar, Argentina.
- Asesoramiento al Ministro de Salud y equipos de control de epidemias en la Provincia del Chaco.

2012- 2014

- Asesoramiento a los Ministros de Salud de Chaco y Formosa en estrategias de fortalecimiento de la capacidad estatal para el combate de epidemias.

PUBLICACIONES Y DOCUMENTOS DE TRABAJO

CAPITULOS DE LIBRO Y ARTICULOS CON REFERATO:

- **Chudnovsky, Mariana & Douset Farjat, Micaela (2015).** Cuando la falla en la implementación de las reglas se busca modificar con más reglas: la profusión normativa como solución y problema en las reformas del empleo público en la Argentina. Aprobado para publicación en Desarrollo Económico Enero-Abril, 2016.
- **Chudnovsky, Mariana; Sidders, Mercedes & Tommasi, Mariano (2015).** Círculos viciosos y virtuosos en la de construcción de capacidades estatales: el caso de las políticas de desarrollo productivo en la Argentina. Actualmente en proceso de dictaminación en revista internacional indexada con doble referato.
- **Chudnovsky, Mariana & Iacoviello, Mercedes (2015).** El contexto político de las reformas burocráticas en América Latina: los casos de Argentina, Chile, Perú y República Dominicana. Actualmente en proceso de dictaminación en revista internacional indexada con doble referato.
- **Acuña, Carlos & Chudnovsky, Mariana (2013).** ¿Cómo entender a las instituciones y su relación con la política?. Lo bueno, lo malo y lo feo de las instituciones y los institucionalismos, Capítulo 1. Acuña, Carlos (comp.) ¿Importan las instituciones? Gobierno, Estado y Actores la política Argentina. Primera Edición. Siglo XXI, Ed. Buenos Aires, Argentina.
- **Chudnovsky, Mariana & Potenza, Fernanda (2010)** Luces y sombras de las organizaciones sociales y su relación con el Estado, Capítulo V, en Acuña, C. H. y L. Bulit Goñi (comps.), Las políticas de inclusión de personas con discapacidad en la Argentina: El desafío de hacer realidad derechos, UdeSA-ASDRA-BID, Buenos Aires. Siglo XXI.
- **Chudnovsky, Mariana; Acuña, Carlos H.; Bulit Goñi, Luis & Repetto, Fabián (2010)** Discapacidad: Derechos y Políticas Públicas, Capítulo 1, en Acuña, C. H. y L. Bulit Goñi (comps.), Las políticas de inclusión de personas con discapacidad en la Argentina: El desafío de hacer realidad derechos, UdeSA-ASDRA-BID, Buenos Aires. Siglo XXI.

- **Chudnovsky, Mariana (2008):** Cohesión Social y Pobreza. La importancia de la política en las políticas de combate a la pobreza. O cómo no repetir errores del pasado. Revista Diálogo Político N°02, Bs. As, Argentina.

LIBROS, CAPITULOS DE LIBRO SIN REFERATO Y DOCUMENTOS DE TRABAJO:

- **Chudnovsky, Mariana (2015).** Compilación de volumen con título Estado, Administración y Gestión Pública. Cuestiones Estratégicas para el Desarrollo de América Latina, publicado por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF).
- **Chudnovsky, Mariana (2015).** Compilación de volumen con título Capacidades Estatales: 11 Textos Fundamentales, publicado por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF).
- **Iacoviello, Mercedes & Chudnovsky, Mariana (2015).** La importancia del Servicio Civil para el desarrollo de Capacidades Estatales: un análisis de trayectorias de reforma en América Documento de trabajo N° 2015/02 | Banco de Desarrollo de América Latina (CAF).
<http://scioteca.caf.com/handle/123456789/19/browse?value=Chudnovsky%2C+Mariana&type=author>
- **Chudnovsky, Mariana (2012).** Estabilidad de Gabinetes y Desarrollo de Capacidades Estatales a nivel subnacional. Los casos de Chaco y Formosa. Nuevos desafíos y perspectivas para el planeamiento estratégico del sector público. Pag. 171 y 207. Jorge Walter y Diego Pando (Comp). Mimeo.
- **Chudnovsky, Mariana & Repetto, Fabián (2009).** Argentina. Las políticas sociales en la Argentina reciente. Avances y desafíos desde una perspectiva progresista. Capítulo 1 en Ouiroga, Canzani & Ensignia (comp.) Consenso progresista: Las políticas sociales de los gobiernos progresistas del Cono Sur. Friedrich Ebert Stiftung, Uruguay.
- **Chudnovsky, Mariana; Braun, Miguel; Ducoté, Nicolás & Weyrauch, Vanesa (2007).** Pp. 51-69 en Adolfo Garcé, Gerardo Uña (comp.). Think tanks y Políticas Publicas en América del Sur Bs As, Argentina. Prometeo Ed.
- **Braun, Miguel & Chudnovsky, Mariana (2005).** Transferencias condicionadas en efectivo como estrategia de reducción de la pobreza: Un estudio comparativo en América Latina. BID-CIPPEC.
- **Braun, Miguel; Chudnovsky, Mariana; Ducoté, Nicolás & Weyrauch, Vanesa (2004):** Un estudio comparativo de Think Tanks en América Latina, Asia y Africa. CIPPEC- Global Development Network (GDN).
- **Acuña, Carlos H. & Chudnovsky, Mariana (2001).** El sistema de Salud en Argentina. Documento de trabajo número 60. CEDI, Buenos Aires, Argentina.
- **Acuña, Carlos H. & Chudnovsky, Mariana (2001):** Análisis de la economía política y de la lógica organizacional del Programa Materno Infantil (PROMIN). Documento de trabajo número 61. CEDI, Buenos Aires, Argentina.

EVALUACIÓN DE LIBROS y ARTICULOS ACADÉMICOS

- Revista Desarrollo Económico
- Revista Estado Gobierno y Gestión Pública
- Revista SAAP
- Consejo Editorial de la Flacso México. Dictamen a la obra titulada "De la promesa institucional a la realidad. Los derechos humanos en las democracias latinoamericanas: 1990-2010"

CONGRESOS y SEMINARIOS

- **2015: XX Congreso CLAD, Lima, Perú.** Expositora en coautoría con Mercedes Iacoviello del trabajo "Implementación de reformas de servicio civil: el caso peruano en perspectiva comparada" (en panel "Retos de la implementación de la reforma del servicio civil en Perú desde la perspectiva de los stakeholders: los retos de implementación de políticas públicas y el análisis comparado") y del trabajo "El Cuerpo de Gerentes Públicos peruano como puerta de entrada para una estrategia de reforma integral del servicio civil" (en panel "Los directivos públicos como motor de la reforma del servicio civil peruano")

- **2015:** Expositora en Seminario Gobernanza e Impulso a las Agendas Estatales de Innovación, Jueves 29 de octubre 2015, **FLACSO Conacyt** – México.
- **2013:** Ponencia "Estabilidad de Gabinete y Capacidad Estatal a nivel subnacional" en la **SAAP** en julio en Paraná, Entre Ríos, simposio de Federalismo.
- **2012:** Ponencia "Estabilidad de Gabinete y Capacidad Estatal a nivel subnacional" en el **Seminario Internacional Planeamiento Estratégico en el Sector Público**. UdeSA, 16 y 17 de Julio.
- **2011:** Ponencia "Luces y sombras de las organizaciones sociales y su relación con en el Estado, en coautoría con Fernanda Potenza en la **"VII Conferencia Regional de América Latina y el Caribe"**, que organiza la ISTR-LAC -Sociedad Internacional de Investigación del Tercer Sector- en la UCA, Julio, Buenos Aires.
- **2010:** Participación y presentación de ponencia "Capacidades estatales subnacionales para combatir el dengue en las provincias de Chaco y Formosa durante el año 2009" en el **Brown International Advanced Research Institute (BIARI)**, on *Development and Inequality in the Global South Institute*, June 6th-June 19th, 2010. **Brown University**, RI, USA.
- **2007:** Presentación "*Comparative study of research-based public policy institutes*" en el **V Encuentro de Sociedad y Estado**, organizado por el CEDES y el Departamento de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. October, Buenos Aires.
- **2004:** Presentación del trabajo "La influencia de la investigación en las políticas: el caso de FIEL y la reforma del Estado. **Segundo Congreso de Política Social**. Setiembre, Mendoza, Argentina,
- **2000:** Coordinadora del panel "*Dialécticas urbanas: recuperación de la ciudad en su diversidad*" y de la mesa redonda "*Una lectura Argentina de Gramsci*", en las **IV Jornadas de Sociología, Universidad de Buenos Aires**. Noviembre, Buenos Aires.
- **2000:** Presentación de los trabajos: "*La noción de ciudadanía en Internet: una revisión de conceptos sociológicos clásicos*" y "*Literatura, tragedia y política: Hamlet, una búsqueda de la verdad*" en las **IV Jornadas de Sociología, Universidad de Buenos Aires**. Noviembre, Buenos Aires.

BECAS y DISTINCIONES

- **2005-2007.** Beca **Fulbright** para realizar estudios de Maestría en **New York University**, USA.
- **2005.** Beca (declinada) del **British Council** para realizar estudios de Maestría en **London School of Economics and Political Science (LSE)**.
- **2004.** Mejor Promedio Maestría en **Administración y Políticas Públicas**, Universidad de San Andrés. Oradora en la ceremonia de graduación.
- **2000.** Mejor promedio de la cohorte del año 2000 de la Carrera de Sociología, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires.

Algunas de las personas que pueden brindar referencias de mi trabajo académico y de asesoría gubernamental son:

- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]

Actualizado a Marzo de 2016,

"Referencia personales, eliminadas con fundamento en los artículos 3, fracción XXI, 100,111 y 116 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como los artículos 3, 11, fracción VI, 97,108, 113 y 118 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública."